〔組織マネジメント:認可保育所〕 令和6年度 《事業所名:ひろば共同保育所》

	組織マネジメン	ト項目(カテゴリー1~5、7)		
No.		共通評価項目		
	·· 🗠 🔪 🚽 1 =	カテゴリー1		
1	リーダーシップと	<b>意思決定</b>		
		サブカテゴリー1(1	_1\	
	車業所が日均して	サフカテコリー() ていることの実現に向けて一丸となっている	·	
	争未別り口田し、	こいることの天城に四けて一丸となっている	サブカテゴリ―毎の 標準項目実施状況	7/7
	評価項目1		NA-1	
	事業所が目指して	ていること(理念・ビジョン、基本方針など)を周知		
	している		評点(〇〇)	
	評価	標準		
		1. 事業所が目指していること(理念・ビジョン、基本方針など	ど)について、職員の理解が深まるような取り	
	● あり ○ なし	組みを行っている		○ 非該当
		  2. 事業所が目指していること(理念・ビジョン、基本方針なる	ど)について、利用者本人や家族等の理解が	
	<b>●</b> あり ○ なし	深まるような取り組みを行っている		〇 非該当
I				O SERVE
	評価項目2 経営層(運営管理	里者含む)は自らの役割と責任を職員に対して表		
	明し、事業所をリ		評点(〇〇)	
	=== /==	1 4 # 14	+ - <del>-</del>	
	評価	】	≛項目 集本方針など)の実現に向けて、自らの役割と	
	<b>●</b> あり ○ なし	責任を職員に伝えている	医学力型はこ/の大切に同りて、ロンジスロー	〇 非該当
	( a)			○非該日
		2. 経営層は、事業所が目指していること(理念・ビジョン、割責任に基づいて職員が取り組むべき方向性を提示し、リー		
	● あり ○ なし	貝仕に基づいて哪貝が取り祖も へさ 刀円 はで使かし、ソー 	ダーンツノを光揮している	○ 非該当
	評価項目3			
		いて、経営層(運営管理者含む)は実情を踏まえ	新 <b>た</b> ( 0 0 0 )	
	て意思決定し、そ	の内容を関係者に周知している	評点(〇〇〇)	
	評価		<b>基項目</b>	
		1. 重要な案件の検討や決定の手順があらかじめ決まって	いる	
	● あり ○ なし			○ 非該当
		2. 重要な意思決定に関し、その内容と決定経緯について取	<b>戦員に周知している</b>	
	<b>●</b> あり ○ なし			○ 非該当
		  3. 利用者等に対し、重要な案件に関する決定事項につい <sup>。</sup>	て、必要に応じてその内容と決定経緯を伝えて	
	<b>●</b> あり ○ なし	いる	で、必要に応じてでの下記での人には神ではたで	〇 非該当
	© 800 C 720			○非該当
		カテゴリー1の講評		
	理念に賛同す	る信頼にこたえ、約半世紀にわたり、地域の児童	福祉を支えている	
	理念に賛同する個	言頼にこたえ、約半世紀にわたり、地域の児童福祉を支えて	いる。長きにわたり在籍する管理者・職員がおり	り、安定した
		ている。職員に対しては園内研修・新人研修など、保護者に		)、理解が深
	まるよう取り組ん	でいる。こちらから巣立った卒園生たちの姿が本園の実績を	ためらわしている。	
	職務の明示と	バランスの良さをもって運営がなされている		
		て一覧にし、各職務の責任について明示している。正職員と	非正規職員のバランスが保たれており、丁寧な	:運営が新規
	職員募集に対する	る順調な応募にも結びついている。また管理職の人柄と子と		
	園からも尊敬の念	を集めている。		
	振り返る 音譜	を高めることを目的に職員会議が開催されている		
		で 同めることで ロザに戦員 玄磁が 刑 催ごれ ている いて、運営委員会にて決定し、決定事項については理由や終		ストニ奴从ア
		・、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、		
		会議は日々の業務に支障がでないよう日程が設定されてい		

		カテゴリー2	
2	事業所を取り巻く	環境の把握・活用及び計画の策定と実行	
		サブカテゴリー1(2-1)	
		環境について情報を把握・検討し、課題を抽出し サブカテゴリー毎の	6/6
	ている	標準項目実施状況	U/ U
	評価項目1		
		環境について情報を把握・検討し、課題を抽出し	
	ている	評点(〇〇〇〇〇)	
	評価	標準項目	
ĺ	<u> </u>	1. 利用者アンケートなど、事業所側からの働きかけにより利用者の意向について情報を収集し、ニーズを	
١	<b>●</b> あり ○ なし	把握している	〇 非該当
ŀ			O SFEED
١	_	2. 事業所運営に対する職員の意向を把握・検討している	
1	<b>●</b> あり ○ なし		○ 非該当
ı		3. 地域の福祉の現状について情報を収集し、ニーズを把握している	
١	⑥ あり ○ なし		〇 非該当
ŀ	9 237 0 300		0 71 122 1
١		4. 福祉事業全体の動向(行政や業界などの動き)について情報を収集し、課題やニーズを把握している	
ı	<b>●</b> あり ○ なし		○ 非該当
Ì		5. 事業所の経営状況を把握・検討している	
١	⑥ あり ○ なし		〇 非該当
ļ	<u> </u>		O 9FBX SI
١		6. 把握したニーズ等や検討内容を踏まえ、事業所として対応すべき課題を抽出している	
ı	● あり ○ なし		○ 非該当
١		サブカテゴリ <b>ー</b> 2(2-2)	
	宝践的な計画等の	定に取り組んでいる サブカテゴリー毎の	
	XXXII 0 11 0 X /	標準項目実施状況	5/5
	評価項目1	が十、スロンルの	
		ていること(理念・ビジョン、基本方針など)の実現	
	に向けた中・長期	計画及び単年度計画を策定している 評点(〇〇〇)	
Į	評価	標準項目	
ı		1. 課題をふまえ、事業所が目指していること(理念・ビジョン、基本方針など)の実現に向けた中・長期計	
ı	● あり ○ なし	画を策定している	○ 非該当
ł		2.中・長期計画をふまえた単年度計画を策定している	
ı	<b>●</b> あり ○ なし	- SAMME COUNTY   MANAGES CO	〇 非該当
ı			<b>○ 非政当</b>
١		3. 策定している計画に合わせた予算編成を行っている	
ı	● あり ○ なし		○ 非該当
ł	評価項目2		
		行に取り組んでいる	
		評点(〇〇)	
ļ	<u>評価</u>	標準項目	
		1.事業所が目指していること(理念・ビジョン、基本方針など)の実現に向けた、計画の推進方法(体制、	
	<b>●</b> あり ○ なし	職員の役割や活動内容など)、目指す目標、達成度合いを測る指標を明示している	○ 非該当
ł		2. 計画推進にあたり、進捗状況を確認し(半期・月単位など)、必要に応じて見直しをしながら取り組んで	
1	<b>●</b> あり ○ なし	にいる	○非禁业
	<b>●</b> 807 ∪ 140		○ 非該当
ĺ		カテゴリー2の講評	
1		からの相談に応じ、個別対応に取り組んでいる	
		送迎時・個別面談時・保護者会等々の機会にて把握しており、子どもたちの発達や発育についての悩みを間	
		個別面談は一人ひとりに対して時間を設定し、各家庭への支援に取り組んでいる。また職員に対しても面記 応じ、働きやすさややりがいが増すよう制度設計の改善にあたっている。	淡や日々の保
	月の中で伯談に	心し、倒さですでででかかいが当するプ門及政制の政告にのだしてであ。	
	サキャン・・・・・	1、 カナ 洋田」、 桂起 町 焦 L 研嫌に 処 六 ブブ いて	
		7一クを活用し、情報収集と研鑚に役立てている - ^ - * ###/7.5557## ^	1# /n ·-
		会・小規模保育所連絡会・要保護児童連絡会に参加し、地域の情報収集の把握に役立てている。特に小規	
		レネットワーキングサービスを利用しながら研修や就職フェアを開催し、地域への貢献を果たしている。本連系 各が実施されており、贈号の研鑽と制強につたげられている。	俗会を通して
		修が実施されており、職員の研鑚と刺激につなげられている。	
	A 14=1 - 18 1	中としてもは、左口には、松子だかとしていて	
		案されており、振り返りと検証がなされている	
		が策定されており、運営・会計等について記している。また計画は事業報告をもって振り返られており、保育	
		について検証し、次年度につなげられている。また保育については全体的な計画を年齢ごとの年間指導計[	画に落とし込
	み、園の万針と理	<b>単念を具現化している。</b>	

	カテゴリー3	
経営における社会	会的責任	
	サブカテゴリー1(3-1)	
社会人・福祉サー 達成に取り組ん <sup>っ</sup>	ービス事業者として守るべきことを明確にし、その サブカテゴリー毎の でいる 標準項目実施状況	2/2
评価項目1 #全人•福祉#=	ービスに従事する者として守るべき法・規範・倫理	
	守されるよう取り組んでいる 評点(〇〇)	
評価	標準項目	
● あり ○ なし	1. 全職員に対して、社会人・福祉サービスに従事する者として守るべき法・規範・倫理(個人の尊厳を含む)などを周知し、理解が深まるように取り組んでいる	〇 非該当
<b>●</b> あり ○ なし	2. 全職員に対して、守るべき法・規範・倫理(個人の尊厳を含む)などが遵守されるように取り組み、定期的に確認している。	〇 非該当
	サブカテゴリ <b>ー</b> 2(3-2)	
削用者の権利擁	護のために、組織的な取り組みを行っている サブカテゴリー毎の 標準項目実施状況	4/4
平価項目1	意見・要望・苦情)を多様な方法で把握し、迅速に	
対応する体制を		
評価	標準項目	T
<b>●</b> あり ○ なし	1. 苦情解決制度を利用できることや事業者以外の相談先を遠慮なく利用できることを、利用者に伝えている	〇 非該当
<b>●</b> あり ○ なし	2. 利用者の意向(意見・要望・苦情)に対し、組織的に速やかに対応する仕組みがある	〇 非該当
平価項目2		
	的な防止対策と対応をしている <b>評点(OO)</b>	
評価	標準項目	ı
<b>●</b> あり ○ なし	1. 利用者の気持ちを傷つけるような職員の言動、虐待が行われることのないよう、職員が相互に日常の言動を振り返り、組織的に防止対策を徹底している	○非該当
<b>●</b> あり ○ なし	2. 虐待を受けている疑いのある利用者の情報を得たときや、虐待の事実を把握した際には、組織として関係機関と連携しながら対応する体制を整えている	○ 非該当
	サブカテゴリー3(3-3)	
地域の福祉に役	立つ取り組みを行っている サブカテゴリー毎の 標準項目実施状況	4/5
平価項目1 透明性を高め、均	也域との関係づくりに向けて取り組んでいる ************************************	
	評点(○●)	
評価	標準項目 1. 透明性を高めるために、事業所の活動内容を開示するなど開かれた組織となるよう取り組んでいる	
● あり ○ なし		〇 非該当
○ あり ⑨ なし	2. ボランティア、実習生及び見学・体験する小・中学生などの受け入れ体制を整備している	○ 非該当
平価項目2		ı
地域の福祉ニー	ズにもとづき、地域貢献の取り組みをしている <b>評点(〇〇〇</b> )	
評価	標準項目	
<b>●</b> あり ○ なし	1. 地域の福祉ニーズにもとづき、事業所の機能や専門性をいかした地域貢献の取り組みをしている	〇 非該当
<ul><li>あり ○ なし</li></ul>	2. 事業所が地域の一員としての役割を果たすため、地域関係機関のネットワーク(事業者連絡会、施設長会など)に参画している	○ 非該当
	  3. 地域ネットワーク内での共通課題について、協働できる体制を整えて、取り組んでいる	
● あり ○ なし		〇 非該当

# カテゴリー3の講評

## 就業規則ほか諸規程が整備されており、職員が遵守する事項が明示されている

就業規則ほか諸規程が整備されており、職員が遵守する事項が明示されている。「子どもや保護者が安心できる感性が豊かで朗らかな人材」を職員に求める人物像と役割にあげており、本評価にともなう利用者調査からもその実践を理解することができる。チームワークの 醸成により安定した基盤がつくられており、さらに職員同士が切磋琢磨できる関係性となるよう指導に努めている。

# 苦情解決体制が明示されている

重要事項説明書には、相談・苦情受付担当者、相談・苦情解決責任者・第三者委員会が明記されており、あわせて外部の相談窓口連絡 先が表記されている。また地域からも長年の貢献をもとに信頼を得ることに成果をあげている。保護者と子どもたちから信頼を得られる保 育と運営に努めており、連絡帳等の丁寧な対応にあたっている。

## 行事への招待など卒園生と在園児との交流がはたされている

長年の運営から多くの卒園生を排出しており、行事への招待などを通して在園児との交流がはたされている。ボランティアについては新型コロナウイルスの影響以降中断しており、状況をみながら再開を検討している。また高校生・中学生の職業体験や子育て世代への保育所体験などを通して地域貢献を進める意向ももっている。

		カテゴリー4	
4	リスクマネジメント	· · · ·	
	1	サブカテゴリー1 (4-1)	
	リスクマネジメント	トに計画的に取り組んでいる サブカテゴリー毎の 標準項目実施状況	4/5
	評価項目1	トラウン・J・I - 取けなり / マロ・Z	
		クマネジメントに取り組んでいる <b>評点(○○○○●</b> )	
	評価	標準項目	
	⊚ ಹり ○ なし	1. 事業所が目指していることの実現を阻害する恐れのあるリスク(事故、感染症、侵入、災害、経営環境の変化など)を洗い出し、どのリスクに対策を講じるかについて優先順位をつけている	〇 非該当
	<b>●</b> あり ○ なし	2. 優先順位の高さに応じて、リスクに対し必要な対策をとっている	〇 非該当
		3. 災害や深刻な事故等に遭遇した場合に備え、事業継続計画(BCP)を策定している	
	○ あり ⑥ なし		〇 非該当
	<b>●</b> あり ○ なし	4. リスクに対する必要な対策や事業継続計画について、職員、利用者、関係機関などに周知し、理解して対応できるように取り組んでいる	〇 非該当
	<b>●</b> あり ○ なし	5.事故、感染症、侵入、災害などが発生したときは、要因及び対応を分析し、再発防止と対策の見直しに取り組んでいる	○非該当
		サブカテゴリ <b>ー</b> 2(4-2)	
	事業所の情報管	理を適切に行い活用できるようにしている サブカテゴリー毎の 標準項目実施状況	4/4
	評価項目1		
		理を適切に行い活用できるようにしている <b>評点(〇〇〇〇)</b>	
	評価	標準項目	
	⊚ ಹり ○ なし	1. 情報の収集、利用、保管、廃棄について規程・ルールを定め、職員(実習生やボランティアを含む)が理解し遵守するための取り組みを行っている	○非該当
	<b>●</b> あり ○ なし	2. 収集した情報は、必要な人が必要なときに活用できるように整理・管理している	○非該当
	<b>●</b> あり ○ なし	3. 情報の重要性や機密性を踏まえ、アクセス権限を設定するほか、情報漏えい防止のための対策をとっている	○非該当
	● あり ○ なし	4. 事業所で扱っている個人情報については、「個人情報保護法」の趣旨を踏まえ、利用目的の明示及び開示請求への対応を含む規程・体制を整備している	〇 非該当
-		 カテゴリー4の講評	0 7. 2.
	事故やプール活動 は酷暑により散步	ルの策定等、万一の事態に備えられている 動に対する対応マニュアルが策定されており、ヒヤリハットや事故報告とともに万一の事態に備えられている 歩などの外出活動が控えられたため、園庭でのあそびやプール活動にて代替しており、特にプール活動にお など留意に努めている。感染症蔓延防止に対しても配慮および保護者への協力よびかけに取り組んでいる。	らいては監視
	毎月の避難訓練!	よりリスクの把握と指導にあたっている は、火災と地震を中心に実施しており、リスクの把握と子どもたちへの指導にあたっている。また水害につい より避難方法の確認がなされている。今夏の台風や弾道ミサイル発射については登園について保護者が混 p連絡についてさらに詰めていく意向をもっている。	
	重要事項説明書 い旨を約している	建護について規定し、保護への留意に取り組んでいる において個人情報の取り扱いについて定めている。知りえた情報や秘密の保護および同意なき第三者への る。また扱う電子データについては機器のパスワード設定や権限設定により保守がなされている。個人情報信う留意に取り組んでいる。	

	カテゴリー5	
職員と組織の能	力向上	
	サブカテゴリー1(5-1)	
車業記が日代!・		
事業所が日指し 成・定着に取り組		11/12
評価項目1 事業所が目指し	ていることの実現に必要な人材構成にしている	
	評点(〇〇)	
評価	標準項目	
	1. 事業所が求める人材の確保ができるよう工夫している	
<b>●</b> あり ○ なし		○非該当
<b>●</b> あり ○ なし	2. 事業所が求める人材、事業所の状況を踏まえ、育成や将来の人材構成を見据えた異動や配置に取り組んでいる	〇 非該当
評価項目2		
	人材像に基づき人材育成計画を策定している <b>評点(○●)</b>	
評価	標準項目	
<ul><li>あり ● なし</li></ul>	1. 事業所が求める職責または職務内容に応じた長期的な展望(キャリアパス)が職員に分かりやすく周知されている	○ 非該当
	  2. 事業所が求める職責または職務内容に応じた長期的な展望(キャリアパス)と連動した事業所の人材	
<b>●</b> あり ○ なし	育成計画を策定している	〇 非該当
評価項目3		
	人材像を踏まえた職員の育成に取り組んでいる <b>評点(〇〇〇〇</b> )	
=== /==		
評価	標準項目	1
● あり ○ なし	1. 動物形态に関わりり、戦員にごよごよな方法で研修寺で夫肥している	〇 非該当
	2. 職員一人ひとりの意向や経験等に基づき、個人別の育成(研修)計画を策定している	
● あり ○ なし	1. 現実 人のとうの心になりに至って、四人のの日本人の日本人の日本人の日本人の日本人の日本人の日本人の日本人の日本人の日	○非該当
	3. 職員一人ひとりの育成の成果を確認し、個人別の育成(研修)計画へ反映している	
● あり ○ なし		〇 非該当
	4. 指導を担当する職員に対して、自らの役割を理解してより良い指導ができるよう組織的に支援を行って	
● あり ○ なし	いる	〇 非該当
評価項目4		
職員の定着に向	け、職員の意欲向上に取り組んでいる	
	評点(〇〇〇〇)	
評価	標準項目	
<u> 青平1Щ</u>	標準項目  1.事業所の特性を踏まえ、職員の育成・評価と処遇(賃金、昇進・昇格等)・称賛などを連動させている	1
<b>●</b> あり ○ なし	1. 事業別の行任を囲みた、職員の自成。計画と処理人員並、弁理・弁信寺)・仲貞などを建動できている	〇 非該当
<b>●</b> 800 ○ 120		○非該ョ
<b>●</b> あり ○ なし	2. 就業状況(勤務時間や休暇取得、職場環境・健康・ストレスなど)を把握し、安心して働き続けられる職場づくりに取り組んでいる	〇 非該当
<u> </u>		O 9FBX =
<b>●</b> あり ○ なし	3. 職員の意識を把握し、意欲と働きがいの向上に取り組んでいる	○非該当
<b>●</b> あり ○ なし	1. できない の人間 大川 大田	○非該当
	サブカテゴリー2(5-2)	
組織力の向上に	取り組んでいる サブカテゴリー毎の	
	標準項目実施状況	3/3
評価項目1		
組織力の向上に 取り組んでいる	向け、組織としての学びとチームワークの促進に <b>評点(〇〇〇</b> )	
評価	標準項目	
□丁   Щ		
<b>●</b> あり ○ なし	TO CAN TO CHIEF THE CAN TO CAN HOUSE OF THE CAN HOUSE OF	○ 非該当
	2. 職員一人ひとりの日頃の気づきや工夫について、互いに話し合い、サービスの質の向上や業務改善に	
● あり ○ なし	活かす仕組みを設けている	○非該当
	3. 目標達成や課題解決に向けて、チームでの活動が効果的に進むよう取り組んでいる	
<b>●</b> あり ○ なし		○ 非該当

# カテゴリー5の講評

#### 長年の運営のメリットを活かし、安定した人材確保が実現している

子どもへの適切な保育にとって人材の獲得は必須であり、長年の運営のメリットを活かし、安定した人材確保が実現している。正職員・非 正規職員ともに採用が内定しており、ホームページや公共機関の使用が実を結んでいる。若い人材の育成も並行して行われており、園 内・園外・キャリアアップ等の研修を活用しながら進めている。

# 財務や労務の改善に注力がなされている

職員のモチベーションと功績への処遇に取り組んでおり、能力手当の創設などがなされている。現管理者が就任以来、財務や労務の改善に注力しており、専門家の力を借りながら着実な改善に取り組んでいる。就業規則・賃金規程についても整備されており、有給休暇や時間外労働についても簿冊により管理がなされている。

## 園内外の研修参加を通して職員の研鑽に取り組んでいる

園内研修の実施、キャリアアップ研修等々園外研修への派遣を通して職員の研鑚に取り組んでいる。研修後にはレポートを作成・報告し、その成果を保管している。また職員同士が互いに尊重し合い、働きやすい職場となるよう雰囲気づくりにも努めている。保育の質の向上に対しては終わりはないと認識しており、職員の切磋琢磨をもとに学びと工夫を継続していく意向をもっている。

	カテゴリー7
事業所の重要課題	題に対する組織的な活動
	サブカテゴリー1(7-1)
事業所の重要課題	題に対して、目標設定・取り組み・結果の検証・次期の事業活動等への反映を行っている
評価項目1	
事業所の理念・基 降の改善につない	:本方針の実現を図る上での重要課題について、前年度具体的な目標を設定して取り組み、結果を検証して、今年度じ げている(その1)
前年度の重要説	思題に対する組織的な活動(評価機関によるまとめ)
	<ul><li>て、保育の質の向上:「思考の芽生え、自然との関わり、生命尊重」を課題としてあげている。子どもたちが身近な環境に様々なものに関心をもち、動植物に関心を寄せることを目標としている。畑づくりを中心に植物の生育にあたり、その収</li></ul>
穫をもって喜びに	つなげている。そのほか米ぬか、木の実、さつまいもなどにも触れ、楽しみながら食育に取り組んでいる。本取り組みの ており、本年度も新たな野菜選びなどにて継続が図られている。
切を唯心 快証し	Cの9、本中及も析には野米迭のはとに C M が M M M M C いる。
	● 具体的な目標を設定し、その達成に向けて取り組みを行った
目標の設定と	<ul><li>● 具体的な目標を設定し、その達成に向けて取り組みを行った</li><li>○ 具体的な目標を設定したが、その達成に向けて取り組みが行われていなかった</li></ul>
目標の設定と取り組み	
	○ 具体的な目標を設定したが、その達成に向けて取り組みが行われていなかった
	<ul><li>○ 具体的な目標を設定したが、その達成に向けて取り組みが行われていなかった</li><li>○ 具体的な目標が設定されていなかった</li></ul>
取り組み	<ul><li>具体的な目標を設定したが、その達成に向けて取り組みが行われていなかった</li><li>具体的な目標が設定されていなかった</li><li>目標達成に向けた取り組みについて、検証を行った</li></ul>
取り組み	<ul> <li>具体的な目標を設定したが、その達成に向けて取り組みが行われていなかった</li> <li>具体的な目標が設定されていなかった</li> <li>目標達成に向けた取り組みについて、検証を行った</li> <li>目標達成に向けた取り組みについて、検証を行っていなかった(目標設定を行っていなかった場合も含む)</li> </ul>
取り組み	<ul> <li>具体的な目標を設定したが、その達成に向けて取り組みが行われていなかった</li> <li>具体的な目標が設定されていなかった</li> <li>目標達成に向けた取り組みについて、検証を行った</li> <li>目標達成に向けた取り組みについて、検証を行っていなかった(目標設定を行っていなかった場合も含む)</li> <li>設立後間もないため、前年度の実績がなく、評価対象外である</li> <li>次期の事業活動や事業計画へ、検証結果を反映させた</li> </ul>

子どもの成長と健康にとって「食」の大切さを認識しており、全体的な計画等での立案からもその注力を理解することができる。しっかりと味わう・多様な食材を食す・季節感を味わうなどを意識した保育を実践している。特に園内の畑でのさつまいも・ゴーヤの栽培と収穫など植物とのかかわりを通して食育が進められている。自然や食とのかかわりを目標である思いやりのある子どもの育成への一助としている。

## 評価項目2

事業所の理念・基本方針の実現を図る上での重要課題について、前年度具体的な目標を設定して取り組み、結果を検証して、今年度以 降の改善につなげている(その2)

## 前年度の重要課題に対する組織的な活動(評価機関によるまとめ)

管理者の就任以来、財務と労務の改善へ取り組んでいる。特に給与体系や職員査定について取り組んでおり、頑張った職員への褒賞となるよう専門家に相談しながら改訂を進めている。能力手当を創設し職員の功労に報いられる環境整備にあたっており、その成果を確認している。今後も基準の見直しを段階的に進め、職員のやりがいに寄与できる制度設計としていく意向をもっている。

## 目標の設定と 取り組み

- 具体的な目標を設定し、その達成に向けて取り組みを行った
- 具体的な目標を設定したが、その達成に向けて取り組みが行われていなかった
- 具体的な目標が設定されていなかった

# 取り組みの検証

- 目標達成に向けた取り組みについて、検証を行った
- 目標達成に向けた取り組みについて、検証を行っていなかった(目標設定を行っていなかった場合も含む)
- 設立後間もないため、前年度の実績がなく、評価対象外である

# 検証結果の反映

- 次期の事業活動や事業計画へ、検証結果を反映させた
- 次期の事業活動や事業計画へ、検証結果を反映させていない
- ② 設立後間もないため、前年度の実績がなく、評価対象外である

## 評価項目2で確認した組織的な活動や評語の選択に関する講評

職員のモチベーションと功績への処遇に取り組んでおり、能力手当の創設などがなされている。現管理者が就任以来、財務や労務の改善に注力しており、専門家の力を借りながら着実な改善に取り組んでいる。就業規則・賃金規程についても整備されており、有給休暇や時間外労働についても簿冊により管理がなされている。チームワークの醸成により安定した基盤がつくられているが、さらに職員同士が切磋琢磨できる関係性となり、目指す保育の実践を継続していくことを目標としている。